

Logistika – konkurenčna prednost gospodarske družbe

Na Fakulteti za logistiko v Celju je bila 3. in 4. februarja 2010 konferenčno-sejemska prireditve Logistika'10, ki jo je slavnostno odprl generalni direktor direktorata za promet Ljubo Zajc. Udeležence so nagovorili tudi doc. dr. Bojan Rosi, prodekan za raziskovalne zadeve in mednarodno sodelovanje Fakultete za logistiko, Tone Belantič, predsednik Evropskega združenja za transport, promet in poslovno logistiko ter mag. Marko Zidanšek, podžupan Mestne občine Celje. V okviru prireditve je, poleg predavanj in razstave, potekalo še odprtje polnilne postaje za električna vozila pred Hotelom Štorman v Celju, podelitev priznanja Logist leta 2009 in ogled Distribucijskega centra Tuš.

Prireditve je, v sodelovanju s Fakulteto za logistiko Univerze v Mariboru, organiziralo Evropsko združenje za transport, promet in poslovno logistiko, izvedlo pa podjetje GR Inženiring, d. o. o., iz Ljubljane. Osrednje dogajanje prireditve, ki je namenjena strokovnjakom, ki se pri svojem delu srečujejo z logističnimi izzivi, so predavanja strokovnjakov iz gospodarskega in akademskega okolja, spremljajoča razstava pa je dobra popestritev in predstavitev ponudnikov opreme, rešitev in storitev na področju logistike.

Osrednja tema letošnje prireditve je bila logistika kot konkurenčna prednost podjetja. Vsi v logistiki želimo biti ob pravem času na pravem mestu s storitvami, blagom, kapitalom in še čem, biti konkurenčni, dobro gospodariti in biti uspešni tudi v praksi. Prvi dan sta uvodnemu delu sledila dva pomembna tematska sklopa. V prvem plenarnem delu so strokovnjaki obravnavali logistiko kot konkurenčno prednost podjetja, poudarek drugega sklopa pa je bil na modelih in načelih gospodarjenja v logistiki. Tema drugega dne konferenčnega dela dogodka je bila praksa za prakso, ki se je zaključila z ogledom Distribucijskega centra Tuš.



Dr. Bojan Rosi med pozdravnim nagovorom
(Foto: arhiv IRT3000)

Ob odprtju prireditve

Udeležence je najprej pozdravil prodekan za raziskovalne zadeve in mednarodno sodelovanje Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru **docent dr. Bojan Rosi**. Fakulteta je že tradicionalna gostiteljica konferenčno-sejemske prireditve o logistiki, ki ima v sodobni družbi zmeraj večji pomen. Predvsem je opozoril na odgovornost, ki jo prevzemamo vsi, ki smo aktivni udeleženci v logistiki. V velikih in bolj razvitih gospodarstvih so ugotovili, da je logistika pomembno pripomogla k temu, da so lažje obvladali težave in prebrodili krizo, ki na žalost še ni končana. Tudi v Sloveniji gremo po tej poti, zato je poslanstvo tega dogodka poleg prijetnega druženja predvsem to, da bomo izkoristili priložnost in se seznanili z novostmi ter konkretnimi rešitvami ter da jih bomo tudi uporabili v praksi v gospodarstvu.

Logistika je povsod, predvsem pa je mnogo več kot le transport, pretovarjanje in skladiščenje, je poudaril **Tone Belantič**, predsednik Evropskega združenja za transport, promet in poslovno logistiko v Sloveniji. Opozoril je tudi, da je logistika pomembno in široko področje človekovih dejavnosti, kar mora spoznati čim več ljudi, tudi tistih, ki ne delujejo neposredno v logistiki. Društvo želi tudi s kongresom o logistiki razgrniti izzive logistike na čim več področjih, prikazati možnosti in tveganja ter nakazati rešitve, pa tudi širino in pomembnost logistike. Logistika je v neprestanem gibanju,

spreminjanju, izboljševanju in dograjevanju. Zato je treba slediti svetovnim usmeritvam, razvoju in gibanjem, da

Organizator:



Evropsko
združenje
za promet
transport in
poslovno
logistiko

Izvajalec:



Častni pokrovitelj:



REPUBLIKA SLOVENIJA
Ministrstvo za promet

Medijski pokrovitelj:



Pokrovitelj ogleda
primeru dobre
prakse:



lahko ostanemo ali postanemo konkurenčni. Pa ne samo na svojem ali sosedovem dvorišču, temveč na prostorih, ki praktično nimajo več meja. Društvo si je zadalo tudi nalogo, da bo letos ustvarilo aktivno, neodvisno platformo za strokovno izmenjavo mnenj, zamisli, predlogov in rešitev s področja logistike. Organizirali bodo manjše seminarje, obiske in ogleda podjetij s sodobnimi logističnimi rešitvami, ter poskrbeli za še kakovostnejši kongres o logistiki in izbor logista/-ke leta, kot osrednji prireditvi društva tudi v prihodnje. Društvo se povezuje tudi z mednarodnimi združenji, kar bo omogočilo lažji dostop članom društva do podatkov, dosežkov in novosti s področja logistike v svetu. Biti v toku aktualnih dogajanj in spoznanj je zelo pomembno za majhno in odprto gospodarstvo. Prav tako pa je pomembno, da se izognemo škodljivi razdrobljenosti in individualizmu s povezovanjem in sodelovanjem, kar mora biti tudi eno od sporočil kongresa o logistiki.

S prisotnostjo Fakultete za logistiko se je spremenila tudi vsebina življenja v Celju, pa tudi v Sloveniji. **Mag. Marko Zidanšek**, podžupan mestne občine Celje, je tudi prepričan, da je konferenčno-razstavna prireditev o logistiki dobra priložnost za izmenjavo dobrih izkušenj in mreženje novih priložnosti.

Uradno je dogodke odprl generalni direktor Direktorata za promet na Ministrstvu za promet Republike Slovenije **Ljubo Zajc**. V govoru je poudaril, da se običajno velikost prihodnosti skriva v drobnih stvareh. Prepričan je, da je odprtje polnilne postaje za električna vozila, ki je sledila odprtju prireditve, že ena od njih. In ta drobna, na videz skromna stvar, v sebi skriva kar nekaj simboličnih in siceršnjih sporočil. Ljudje se ob postavitvi te naprave gotovo zavedajo svoje prihodnosti in želijo imeti v prihodnosti čim bolj kakovostno življenje. Neprecenljiva velikost pa se skriva v pojavu električnih vozil. Pri tem naj omenimo, da je postavitve polnilne postaje projekt podjetja Etrell, d. o. o., Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru in Hotela Štorman. Ob odprtju je **Miha Levstek**, podpredsednik Društva za električna vozila Slovenije in direktor podjetja Etrell, d. o. o., ki je polnilno postajo razvilo in izdelalo, poudaril pomen tovrstne infrastrukture za prehod na električna vozila. To je že peta tovrstna polnilnica v Sloveniji in upa, da jih bo kmalu še več.

Kongresni del prireditve

V kongresnem delu prireditve se je v dveh dneh zvrstilo petnajst predavateljev razdeljenih v tri sklope. Prvi sklop je obravnaval logistiko, kot konkurenčno prednost gospodarskih družb. V prvem predavanju je **Aleš Hauc**, generalni direktor Pošte Slovenije, d. o. o., predstavil organizacijski model logistike, ki je v Pošti Slovenije osrednje področje poslovanja. Na tem področju je pošta usmerjena v optimiziranje poštnih tokov med poštnimi enotami, obhodnih poti pismonoš v dostavnih okrajih in izrabe zmogljivosti tudi s sodobnimi programski orodji in algoritmi optimiziranja ter informatizacijo logističnih procesov in upravljanja z voznim parkom. **Robert Vuga**,



Miha Levstek med odprtjem polnilne postaje pred Hotelom Štorman v Celju (Foto: IRT3000)

direktor za tovarni promet na Holdingu Slovenske železnice je predstavil integralni koncept logistike in primer strategije konkurenčnega preboja slovenskih železnic. Izpostavil je, da je pravi čudež, da na obstoječih tirih prepeljejo toliko tovora. Samo strateška geografska lega še ne pomeni tudi konkurenčno prednost, če ni podprta z ustrežno infrastrukturo in učinkovitostjo. V prihodnje se bodo usmerili v razvoj prodajne funkcije in tržnih storitev ter krepitev blagovne znamke.

Organizator:



Izvajalec:



Častni pokrovitelj:



REPUBLIKA SLOVENIJA
Ministrstvo za promet

Medijski pokrovitelj:



Pokrovitelj ogleda
primeru dobre
prakse:



Usmeritve in strategije svetovne logistike je predstavil **dr. Alfonz Antoni**, predsednik Evropskega združenja za logistiko ELA (*European Logistics Association*). Poudaril je, da je globalizacija nepovraten proces in da se to pozna tudi v logistiki. Prednostne usmeritve storitveno usmerjene logistike so zanesljivost, odzivnost in prilagodljivost. Največji izziv pa so še vedno naraščajoči stroški logistike. Prihodnost je v zeleni logistiki, ki pa mora biti tudi učinkovita. V prihodnje so dobre možnosti in priložnosti tudi v izdvajanju logistike zunanjim ponudnikom (*outsourcing*), tako v industriji kot tudi v trgovini in storitvah. O tem je govoril tudi logist leta 2008 **Janko Pirkovič**, direktor BTC Logističnega centra. Predstavil je priložnost za razvoj izdvajanja logistike (*outsourcing*) z vidika rasti stroškov glede na visoke zahteve logistične storitve. V zaključku prvega dela predavanj je **Davorin Poherc**, predsednik uprave Kemofarmacije, d. d., prikazal gospodarske elemente konkurenčne prednosti logistike v podjetju, **mag. Tomaž Kramberger** iz UM Fakulteta za logistiko Univerze v Mariboru pa je predstavil vpliv izbire sistema cestninjenja na razvoj logistike.

Drugi del predavanj prvega dne je bil namenjen predstavitvam gospodarjenja v logistiki. **Marko Cedilnik** iz Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru je predstavil spremljanje stroškov v logistiki po aktivnostih poslovnega procesa oziroma metodi ABC (*activity-based costing*). Pokazal je, da je lahko metoda ABC postane učinkovito orodje obvladovanja logističnih stroškov. **Mitja Bokun** iz S&T Slovenija, d. d., je predstavil upravljanje prodajnega asortimenta v oskrbnih verigah s poudarkom na planiranju in napovedovanju nabave ter prodaje. **Mag. Matjaž Marovt** je v predstavitvi celovitega pristop k razvoju novih izdelkov ali storitve poudaril, da lahko celovitost vodi do sistematičnega razvoja značilnosti izdelka ali storitev, ki jih ni mogoče prepoznati samo z raziskavo trga. Celovitost razvoja lahko vodi tudi do novih in konkurenčnih logističnih storitev. Predavanja prvega dne sta sklenila dr. **Miro Jeraj** iz Fakultete za logistiko Univerze v Mariboru z modelom upravljanja procesov v logistiki z vidika vitke organizacije in **Bojan Ludvik Šef** iz podjetja 3 TEC, d. o. o., s predavanjem o upravljanju hrambnih sistemov.

Eden od vrhuncev in zaključek prvega dne prireditve je bila podelitev priznanja logist leta 2009, ki jo Evropsko združenje za transport, promet in poslovno logistiko že peto leto podeljuje osebi, ki se je na področju Slovenije uveljavila s svojim strokovnim delom in je lahko vzor ostalim logistom. Izbravec Logistike'10 in logist leta 2009 je **mag. Rok Blenkuš**, direktor logistike v družbi Petrol, d. d.



Utrinek s predavanja Janka Pirkoviča (Foto: IRT3000)

Organizator:



Izvajalec:



Častni pokrovitelj:



REPUBLIKA SLOVENIJA
Ministrstvo za promet

Medijski pokrovitelj:



Pokrovitelj ogleda
primeru dobre
prakse:





Fotografija udeležencev Logistike'10 pred ogledom Distribucijskega centra Tuš (Foto: IRT3000)

Drugi dan dogodka je bil povsem praktičen. **Silvo Miklič** iz Aldata Solution, d. o. o., je predstavil praktične predloge za načrtovanje in upravljanje oskrbne verige ter dva primera iz prakse. Praktične predloge za načrtovanje in planiranje transporta, podprtih s primeroma iz Mercatorja in Petrola je predstavil **Peter Roblek** iz podjetja S&T Slovenija, d. d., **Robert Ljoljo** iz Lek Sandoza pa planiranje in izvajanje oskrbe trga na primeru farmacevtske industrije Sandoz. Predstavitve praks za prakso sta sklenila **Tadej Pojbič**, direktor logistike v podjetju iz Engrotuš, d. d., ki je predstavil logistične izzive v podjetju, in razprava, ki je izmed številnih vprašanj izpostavila vprašanje o vplivu kakovosti na stroške v logistiki. Dvodnevni dogodka je sklenil ogled primera dobre prakse. V Distribucijskem centru Tuš smo si lahko ogledali kako delujejo različne sodobne tehnologije v distribucijskem centru, in spoznali zakaj je Tuš lahko vedno boljši.

Dr. Tomaž Perme, IRT3000

Organizator:



Evropsko
združenje
za promet
transport in
poslovno
logistiko

Izvajalec:



Častni pokrovitelj:



REPUBLIKA SLOVENIJA
Ministrstvo za promet

Medijski pokrovitelj:



Pokrovitelj ogleda
primera dobre
prakse:

